

ÉVOLUTIONS DE LA COMMANDE PUBLIQUE : BESOIN EN EMPLOI ET COMPÉTENCES DE L'INGÉNIERIE PRIVÉE

LE RECOURS ACTUEL À L'INGÉNIERIE PRIVÉE PAR TYPE DE MISSION



Maîtrise d'œuvre déléguée (MOD)

30 % des acheteurs publics

déclarent faire appel pour certains projets à de l'ingénierie privée sur des missions de MOD (plutôt en phase de réalisation)

Assistance à maîtrise d'ouvrage (AMO)

65 % des acheteurs publics

sollicitent des ingénieries privées sur des missions d'AMO. Elles ont en moyenne 1,5 fois plus recours à l'ingénierie privée que publique sur ces missions d'AMO. L'ingénierie publique s'est plus particulièrement développée sur ce type de mission.

Maîtrise d'œuvre (MOE)

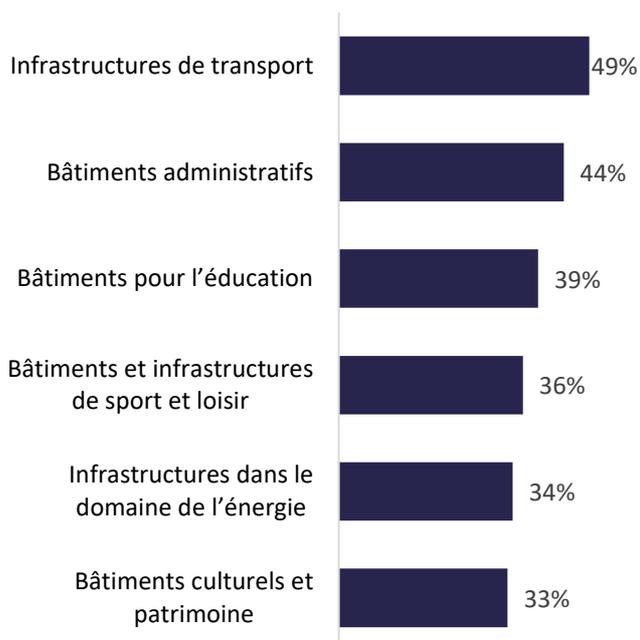
80 % des acheteurs publics

font régulièrement appel à l'ingénierie privée en MOE, alors que seulement 47 % des répondants font parfois appel à de l'ingénierie publique. Le recours à l'ingénierie privée porte plus systématiquement sur les missions de MOE alors que les missions confiées à l'ingénierie publique portent davantage sur les phases amont.

DES BESOINS ANTICIPÉS DES ADMINISTRATIONS EN INGÉNIERIE PRIVÉE

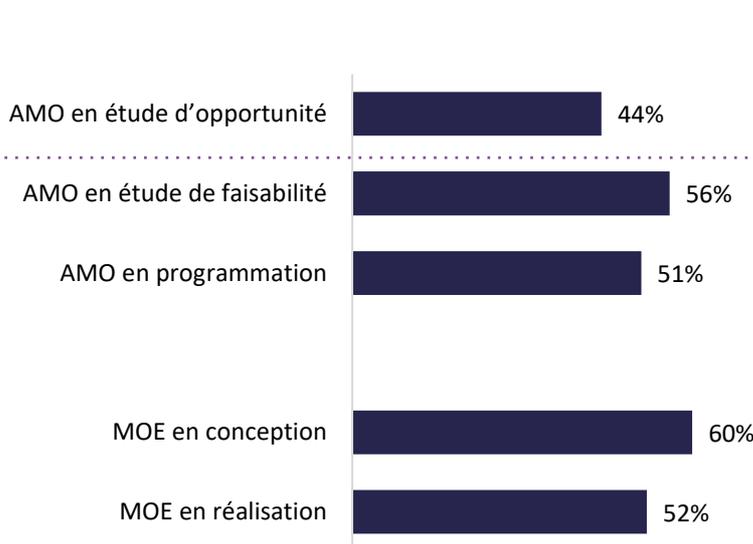


Par secteurs d'investissement



Source : enquête Olecio – Model RH auprès de l'AITF, 2023

Par missions



Source : enquête Olecio – Model RH auprès de l'AITF, 2023

LES ENJEUX FUTURS DE LA COMMANDE PUBLIQUE



Les enjeux des marchés publics

- L'analyse du coût et de l'économie globale des projets comme critère clé d'évaluation des offres
- Une progression attendue des procédures négociées et des marchés publics globaux



Des enjeux économiques

- Besoins importants d'ingénierie pour les travaux de rénovation/réhabilitation sur un parc unique en Europe
- Ralentissement des investissements à cause de la conjoncture économique et contraction des budgets des projets lancés
- Abandon de certains investissements pour prioriser l'essentiel



Les enjeux environnementaux

- Une importance grandissante de l'enjeu environnemental dans les projets (sobriété, décarbonation, climat, biodiversité...)
- Une augmentation des marchés de rénovation du fait de ces enjeux et de réglementations (ex. décret tertiaire)



Les positionnements stratégiques

- Les projets de rénovation et de restructuration des bâtiments administratifs, d'éducation, de sport et loisir apparaissent essentiels pour les années à venir (fort niveau d'investissement attendu et faible recours anticipé à l'ingénierie publique)



01

Une nécessité de mieux maîtriser le droit de la commande publique pour d'un côté faire face à des difficultés rencontrées par certaines entreprises pour répondre et de l'autre pour mieux encore accompagner/collaborer avec les maîtres d'ouvrage

02

Un besoin de renforcement des compétences en ingénierie financière de projet

03

Un besoin urgent de montée en compétences sur les questions environnementales

04

Un besoin de compétences pour accompagner les projets de rénovations et restructurations

FORMATION : PANORAMA DE L'OFFRE ACTUELLE

Domaines	Couverture		
	Formation initiale	Formation continue	Actions Collectives
Environnement	Partielle	Partielle	Partielle
Ingénierie financière	Insuffisante	Partielle	Insuffisante
Gestion d'entreprise et management	Bonne	Bonne	Bonne
Compétences commerciales	Insuffisante	Bonne	Bonne
Juridique et marché public	-	Bonne	Bonne

Un premier niveau de sensibilisation sur les questions environnementales est proposé dès la formation initiale. En revanche, la couverture en formation continue de ce sujet n'est que partielle.

Le volet « ingénierie financière » est de plus en plus demandé par les acteurs publics, mais n'est pas suffisamment adressé par les formations initiales et continues.

Les compétences commerciales, juridiques et en management/gestion d'entreprise sont bien adressées tant par les formations continues que par les Actions Collectives.

NOS PRÉCONISATIONS

- Réaliser un webinaire de restitution de l'étude pour sensibiliser aux perspectives d'évolution de la commande publique et pour présenter les Actions Collectives *campusAtlas* répondant aux besoins en compétences.
- Créer un espace de veille prospective sur la commande publique (tendances des politiques publiques, tendances des marchés, chiffres clés, outils de recherche, retour d'expériences de projets innovants, évolutions réglementaires, etc.). Cet outil pourrait être hébergé sur opiiec.fr et bénéficier aux autres secteurs.
- Développer une offre d'Actions Collectives *campusAtlas* spécifique sur l'ingénierie financière de projet de construction et une offre OpenBadge associée pour reconnaître cette compétence.
- Enrichir l'offre Actions Collectives *campusAtlas* de modules techniques sur l'enjeu environnemental.
- Proposer la publication régulière de podcasts présentant des retours d'expérience sur des projets de restructuration/réhabilitation d'ouvrages du quotidien (collèges, crèches, hôpitaux, bibliothèques...).



Données issues de l'étude des « Conséquences des évolutions de la commande publique sur l'emploi et les compétences de l'ingénierie privée » réalisée par les cabinets Olecio et Model RH et commanditée par l'OPIIEC.

Atlas

25, quai Panhard et Levassor
75013 Paris
www.opco-atlas.fr

Contacts Atlas

ENTREPRISES	01 43 46 01 10
PARTICULIERS	01 43 46 01 30
ORG. FORMATION & PARTENAIRES	01 43 46 01 60

Contact étude

Julie DEVINEAU
Cheffe de projet
opiiec@opiiec.fr